

Plan organisationnel de Protein Industries Canada Inc. pour 2019-2020

Notre vision

Positionner le Canada comme principale source mondiale durable de coproduits à base de protéines végétales et d'origine végétale de grande qualité, tout en contribuant de façon substantielle à la croissance économique du Canada et au commerce international.

Notre mission

Encourager l'innovation et favoriser la collaboration pour faire évoluer les secteurs de l'agriculture et de la transformation des aliments du Canada.

Objectifs

Protein Industries Canada continuera de miser sur ses solides fondations organisationnelles et de gouvernance pour l'exercice se terminant le 31 mars 2020. Voici des objectifs spécifiques :

- Investissements dans des projets de priorités technologiques et des activités de développement de l'écosystème.
- Une organisation comportant un effectif complet et hautement fonctionnel.
- La mise au point d'un registre de la propriété intellectuelle.
- La création d'une base de données consultable sur les membres portant sur les capacités des membres.
- La création d'une stratégie de gestion des données axée sur l'utilisation de données en tant qu'actif stratégique pour le secteur de l'agriculture.
- La mise au point d'un solide cadre de présentation de rapports afin de satisfaire aux exigences en matière de rapports du gouvernement du Canada.

Résultats de l'exercice 2020

Structure organisationnelle et opérations

- PIC ajoutera jusqu'à 11 nouveaux postes au cours de l'exercice 2020 en fonction des besoins des membres et de l'organigramme proposé. PIC s'attend à pourvoir sept postes d'ici le mois de juin 2020. Du personnel supplémentaire sera ajouté au besoin pour répondre aux besoins opérationnels et stratégiques de PIC. PIC a obtenu des bureaux pour le siège social à Regina, en Saskatchewan. De plus, du personnel régional, situé dans l'ensemble des Prairies, assurera un lien avec les PME de l'Alberta, de la Saskatchewan et du Manitoba. Ce modèle de prestation de services en étoile augmentera l'engagement des membres et favorisera la collaboration.
- PIC remaniera son site Web afin de promouvoir davantage l'Initiative des supergroupes d'innovation, y compris les ventes d'adhésion, de faciliter la déclaration d'intérêt (DI) et les demandes de projet, ainsi que de fournir des avantages aux membres, comme l'accès à la recherche préconcurrentielle, aux outils et aux articles afin de soutenir le développement de l'écosystème. Il amorcera également le travail sur un portail de collaboration afin de faciliter l'élaboration et la gestion de projets.
- PIC investira dans des activités qui favorisent le développement de l'écosystème, comme une stratégie axée sur les compétences et la main-d'œuvre, un plan de consultation à l'échelle internationale, des événements liés à la littératie en propriété intellectuelle (PI), des conférences, des ateliers et des communications aux membres.
- Pour l'exercice 2020, PIC a un mandat de mobiliser les partenaires de l'industrie, en mettant l'accent sur les PME, en participant à des conférences clés de l'industrie afin de promouvoir la valeur de l'adhésion à PIC et de la stratégie de supergroupe.

Sélection et financement des projets

- Le processus de sélection des projets commencera officiellement en avril 2019. La déclaration d'intérêt, les modèles de proposition de projets, et le document « Project Application Companion » (compagnon de la demande de projet) seront disponibles en ligne. Les déclarations d'intérêt et les propositions de projet seront acceptées au cours d'appels assortis de délais précis tout au long de l'année.
- Les projets de priorités technologiques, qui ont au moins une PME membre du consortium, seront harmonisés avec PIC et les objectifs de l'ISI et auront une approche de la chaîne de valeur aux catégories créer, développer, fabriquer et vendre, qui seront évaluées en fonction de la rubrique de cotation du « Project Section Guidance Document » (document d'orientation pour la sélection de projets).
- Les projets de développement de l'écosystème seront évalués afin de déterminer leur harmonisation aux cinq piliers stratégiques de l'initiative des supergroupes d'innovation ainsi

que leur contribution globale à la compétitivité du secteur, à la croissance des PME et à la capacité de relier les entreprises dans l'ensemble de l'écosystème.

- Les projets seront évalués par le comité de sélection des projets admissibles. PIC a pour objectif d'investir 10 000 000 \$ dans des projets, pour une valeur totale 22 282 553 \$, d'ici la fin de l'exercice 2020.

Volets du programme et résumé du financement du projet

Financement prévu du projet	2019-2020	2019-2020 %
Contribution de l'ISDE	10 000 000 \$	45 %
Contribution de l'industrie	12 282 553 \$	55 %
Total	22 282 553 \$	
Technologie		
<i>Créer</i>	4 111 131 \$	18 %
<i>Développer</i>	2 466 679 \$	11 %
<i>Fabriquer</i>	10 889 484 \$	49 %
<i>Vendre</i>	2 587 004 \$	12 %
Développement de l'écosystème	2 228 255 \$	10 %
Total	22 282 553 \$	

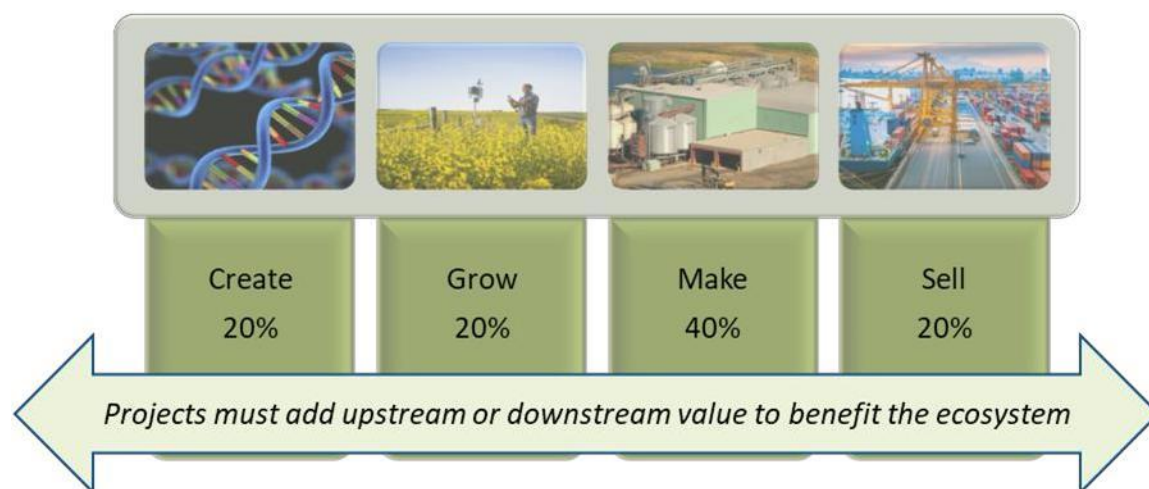
Créer : Cette priorité mettra l'accent sur les technologies de sélection avancées et sur le développement de germoplasme. Les investissements se concentreront sur les améliorations apportées à la teneur en protéines, à la qualité et à la fonctionnalité dans le but d'améliorer l'efficacité de la transformation et l'élaboration de nouveaux ingrédients alimentaires.

Développer : Cette priorité concentre les efforts sur la production primaire et les objectifs de durabilité en utilisant des technologies liées aux données et aux analyses prédictives, à l'intelligence artificielle, à l'automatisation et à la technologie propre aux capteurs afin d'accroître l'efficacité de la production, y compris de l'utilisation des éléments nutritifs et de l'eau, ainsi que de la séquestration du carbone dans le sol et de l'amélioration de la photosynthèse. Ces efforts permettront de réduire les coûts, d'améliorer la durabilité et d'accroître la compréhension des effets des pratiques de production sur la qualité et la quantité des protéines.

Fabriquer : Cette priorité est axée sur l'amélioration du traitement en améliorant les processus actuels ou en élaborant de nouvelles technologies afin d'accroître l'efficacité, de réduire la consommation d'énergie ou d'élaborer des produits entièrement nouveaux à partir des produits de base existants. Des améliorations dans ce domaine permettront aux entreprises de prendre de l'expansion, d'attirer des investissements dans le secteur et d'aider à satisfaire aux besoins d'uniformité du produit tant sur le plan de l'offre que de la qualité.

Vendre : Cette priorité se concentre sur le développement de nouveaux marchés, en ce qui concerne les marchés d'aliments pour les humains, le bétail, les animaux d'aquaculture et de compagnie, et sur le fait de desservir ces marchés plus efficacement en améliorant la logistique de la traçabilité. Ce pilier tire parti de l'avantage de l'image de marque du Canada à titre de

fournisseur d'aliments et d'ingrédients afin de mieux positionner les PME de manière à ce qu'elles profitent de l'augmentation de la demande en protéines végétales. Cela comprend la recherche préconcurrentielle, le prototypage et les essais, l'amélioration des relations commerciales et des connaissances du commerce. Les investissements permettront de relier les petites et moyennes entreprises aux fabricants multinationaux d'aliments et d'ingrédients et aux entreprises d'aliments de marque en améliorant la chaîne d'approvisionnement.



PIC lancera un premier appel de déclarations d'intérêt (DI) en avril 2019, et rendra un montant de 40 millions de dollars disponible pour l'ensemble des quatre piliers stratégiques. La première série de demandes se terminera à la fin de juin et PIC s'est engagé à procéder à l'évaluation interne des DI dans les quatre semaines suivant la date de clôture.

Les DI seront soumises à un examen technique et évaluées en tenant compte des critères établis dans la rubrique d'évaluation. Les principaux critères d'évaluation des DI visent à savoir si le projet porte sur un écart, une possibilité ou un problème important et si le projet est harmonisé au plan stratégique de PIC. Un certain nombre de demandes, en fonction de leur score et de l'harmonisation à notre budget approuvé, seront invitées à préparer une demande détaillée.

La préparation de demandes détaillées sera dirigée par les consortiums, et les demandes seront acceptées et évaluées de façon continue.

Les demandes détaillées seront assujetties à un examen technique et déterminées admissibles et approuvées par le comité de sélection des projets admissibles, composé des cadres de PIC et de spécialistes de l'industrie, qui couvrent la chaîne de valeur. Les critères d'évaluation se

concentrent sur les demandes commerciales, le mérite technique et la contribution au développement de l'écosystème.

PIC lancera un deuxième appel de DI en septembre 2019 et permettra à au moins deux cycles de projet de se terminer au cours du présent exercice.

Résultats prévus des projets

Protein Industries Canada a créé une solide rubrique d'évaluation de projet afin de s'assurer que les projets sont harmonisés aux objectifs de l'industrie liés à créer, développer, fabriquer et vendre, ainsi qu'aux priorités de l'Initiative des supergrappes d'innovation.

Secteur de programme	Domaine d'innovation potentielle
<p>Créer Création de germoplasme dont la teneur en protéines est de haute qualité à partir des cultures canadiennes</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Amélioration de la génétique pour la teneur en protéine et en éléments nutritifs des semences, la qualité nutritive et les attributs de transformation au moyen de techniques génomiques et protéomiques et de techniques modernes de modification de gène et de sélection des végétaux. • Amélioration à court terme de la teneur en protéine et de sa qualité pour le canola et les légumineuses. • Amélioration de la productivité au moyen de la collecte et de l'analyse de donnée sur la production agricole, du processus décisionnel du producteur et les systèmes de gestion du savoir, par l'avancement de l'utilisation de technologie de l'information axée sur la production afin d'assurer des pratiques agricoles durables et des technologies de réaménagement du territoire.
<p>Développer Production de SMART pour améliorer le rendement, la qualité, la valeur et les intégrer à la chaîne d'approvisionnement</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Amélioration de la productivité au moyen de la collecte et de l'analyse de donnée sur la production agricole, du processus décisionnel du producteur et les systèmes de gestion du savoir, par l'avancement de l'utilisation de technologie de l'information axée sur la production afin d'assurer des pratiques agricoles durables et des technologies de réaménagement du territoire. • Élaboration et application de technologies de phénotypage

	<p>et d'imagerie végétaux afin d'améliorer les systèmes, d'améliorer l'efficacité photosynthétique et une plus grande séquestration du carbone.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avancement des réseaux de données, l'intelligence artificielle (IA), les systèmes d'apprentissage machine, la robotique et les technologies de véhicules agricoles autonomes afin d'améliorer la productivité, la durabilité et la rentabilité au moyen de l'amélioration des pratiques agricoles et des outils d'aide à la prise de décisions habilités par l'IA pour les cultivateurs. • Évaluation de l'incidence et des stratégies d'atténuation afin de composer avec les changements climatiques.
<p>Fabriquer Conception de nouvelles technologies de traitement et de nouveaux produits</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Recherche sur les procédés et les applications afin d'améliorer les méthodes et les plateformes actuelles, et l'accélération de nouvelles technologies de transformation pour l'extraction et le fractionnement des protéines et des coproduits. • La fonctionnalité et la bioactivité des protéines pour l'élaboration de nouvelles stratégies axées sur les ingrédients et la formulation de produits alimentaires. • Nouvelles technologies de séparation, comme les liquides ioniques, les liquides sub ou supercritiques, le chauffage ohmique, les champs électriques pulsés et les autres processus offrant d'importantes possibilités de propriété intellectuelle. • Solutions de traitement pour les polymères industriels durables et renouvelables à base d'amidon provenant des pois, des lentilles et des féveroles pour le papier, le carton, l'emballage, la construction et d'autres matériaux composites.
<p>Vendre Marketing et commercialisation de l'image de marque, des ventes et de l'exportation</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Initiatives et partenariats avec les organisations gouvernementales et non gouvernementales dirigées par les compagnies pour l'essai des prototypes de produits, l'image de marque et la vente de protéines végétales et de coproduits, les missions commerciales et d'autres ventes et activités de commercialisation. • Développement des ressources humaines, de technologies habilitantes liées aux efforts de marketing et de commercialisation. • Aide aux initiatives de développement de chaînes d'approvisionnement mondiales d'entreprise à entreprise,

	<p>en vue d'accroître, d'attirer et de favoriser la compétitivité de l'industrie.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Présentations à des conférences afin de rehausser la notoriété de la marque des points forts du Canada en ce qui concerne les technologies et la production en lien avec les protéines végétales. • Études de marché et études de l'information commerciale.
--	---

Résumé des évaluations des risques et des stratégies d'atténuation

Les risques associés à la première année complète d'opération de Protein Industries Canada peuvent être classés en risques opérationnels, pour la réputation, financiers et stratégiques.

Les **risques opérationnels** sont ceux associés aux opérations quotidiennes de l'organisation et peuvent inclure une incapacité d'attirer les bons talents, et ne pas être en mesure de recruter et des membres du personnel et de les intégrer assez rapidement afin d'être efficaces et pertinents pour nos membres de l'industrie. Pour une entreprise en démarrage, les risques opérationnels peuvent comprendre également le manque de définition claire des rôles et des responsabilités au sein de l'organisme et des organismes subventionnaires et de développement économique établis, qu'ils soient des organismes gouvernementaux ou non.

Afin d'atténuer les risques opérationnels, PIC est axé sur l'acquisition de talents et nous avons retenu les services d'une entreprise de recrutement afin de pourvoir des postes de direction clés. Nous avons élaboré des descriptions de travail pour tous les postes que nous avons annoncés jusqu'à maintenant, et nous continuerons de le faire au fur et à mesure que nous pourrions aux postes de l'organisation. Au cours de l'année, nous élaborerons des séances d'orientation et de formation pour tous les nouveaux employés. Afin de contribuer à l'efficacité opérationnelle, PIC a mis au point une série de politiques générales, y compris des politiques sur la confidentialité, sur la non-divulgaration, sur la divulgation sécuritaire et sur les médias sociaux et la communication. Afin d'atténuer les risques de chevauchement avec les organismes existants, PIC a élaboré un plan stratégique qui assurera la direction reste axée sur les activités clés et a officialisé des discussions continues et les relations de travail avec plusieurs organismes gouvernementaux et non gouvernementaux.

Les **risques pour la réputation** sont ceux qui influencent la manière dont nous sommes perçus par nos intervenants et nos membres et qui sont liés à la vitesse à laquelle nous prenons des décisions, à la qualité de ces décisions et à la valeur que nous offrons aux membres.

Afin d'atténuer ces risques, PIC procède à la refonte de son site Web afin de fournir un portail destiné uniquement aux membres dont la sécurité sera accrue et qui contiendra du contenu pour les membres. Nous avons mis au point un cadre de sélection de projets transparent, robuste et souple et nous communiquerons notre processus à tous les membres potentiels. Nous allons développer et peaufiner notre Plan de développement de l'écosystème, qui est axé sur les membres et sensible aux besoins de l'industrie, y compris la littératie en PI et le perfectionnement des compétences. En outre, PIC prévoit un important lancement sur les plans organisationnels et de la programmation dans l'ensemble de l'Ouest canadien, qui comprend des événements à Lethbridge, à Calgary, à Edmonton, à Saskatoon, à Regina et à Winnipeg afin d'aider nos membres à mieux comprendre la valeur de Protein Industries Canada.

Les **risques financiers** sont ceux associés à la fois à la part de 25 p. 100 du financement opérationnel provenant de l'industrie, ainsi que l'obtention de fonds de contrepartie pour le projet auprès de l'industrie. Les risques particuliers comprennent le fait de ne pas obtenir suffisamment de membres ou de frais de gestion de projet afin de couvrir les frais d'exploitation et le fait de ne pas obtenir le financement de projets suffisant pour répondre aux exigences de contrepartie d'ISI.

PIC mettra en œuvre des frais de gestion de projet représentant 4 p. 100 de la valeur totale du projet afin d'aider à financer les opérations. D'un point de vue des projets de contrepartie, nous collaborerons avec les membres afin d'élaborer de solides propositions avec des consortiums de bailleurs de fonds qui sont prêts à investir conjointement avec PIC. De plus, nous avons un plan solide afin de promouvoir le modèle de co-investissement de PIC, nous allons ratisser large pour recruter des membres et nous travaillerons avec les membres qui sont prêts à travailler avec PIC pour financer des projets. PIC a également mis au point un document solide de cadre de gestion financière, élaboré des politiques relatives au pouvoir de signature et met actuellement au point un vaste manuel des finances et de la comptabilité.

Les **risques stratégiques** sont ceux qui sont associés à l'investissement dans des secteurs qui offrent un taux de rendement faible, qui ont un profil de risque trop élevé ou qui ne contribuent pas aux buts et objectifs du PIC.

Le principal moyen d'atténuer ce risque est fondé sur une solide stratégie quinquennale de supergrappe, qui met l'accent non seulement sur nos quatre piliers stratégiques de créer, développer, fabriquer et vendre, mais également sur des possibilités plus grandes de croissance dans le secteur. Celles-ci comprennent la technologie, l'image de marque et la reconnaissance à l'échelle mondiale, l'infrastructure, l'accès à la main-d'œuvre, les compétences et les talents, la réglementation, la gestion de la propriété intellectuelle et l'accès au capital. Notre plan stratégique a été hautement mis à l'essai et notre déclaration d'intérêt, nos modèles de demande complète et

nos rubriques d'évaluation ont été harmonisés afin de s'assurer que nos décisions soutiennent ce plan.

Sommaire de stratégies continues de gestion du rendement

PIC a élaboré une série de mesures opérationnelles à court terme et continues, y compris :

- Nombre de projets financés (mesures de rendement clés (MRC) trimestrielles);
- Valeur des investissements de PIC dans des projets de technologie prioritaires (MRC trimestrielles);
- Valeur des contributions de l'industrie dans des projets de technologie prioritaires (MRC trimestrielles);
- Valeur des investissements de PIC dans des projets de développement de l'écosystème (MRC trimestrielles);
- Valeur des contributions de l'industrie dans les projets de développement de l'écosystème (MRC trimestrielles);
- Suivi des jalons du projet en fonction de l'énoncé de travail ou du plan de projet (MRC trimestrielles);
- Budget des dépenses réelles (MRC trimestrielles);
- Prévisions du flux de trésorerie (MRC mensuelles).

En plus des paramètres opérationnels, PIC a élaboré un vaste ensemble de résultats devant faire l'objet d'un suivi. Une grande partie du travail réalisé cette année sera axé sur l'établissement de mesure et de jalons et de mesures appropriés :

- Concevoir de nouveaux ingrédients alimentaires d'origine végétale, d'aliments pour animaux, d'aliments pour animaux de compagnie, de produits destinés aux animaux d'aquaculture et de produits industriels;
- Créer 4 500 emplois au cours des dix prochaines années en raison des investissements de PIC et de la conception de nouvelles technologies;
- Augmenter le montant de fonds provenant du secteur privé investis dans la recherche et l'innovation liées à l'agriculture et à la transformation des produits agricoles et alimentaires;
- Établir des jalons, puis travailler afin d'accroître l'indice de collaboration au projet (nombre total de membres de l'écosystème qui participent au projet de PIC);
- S'assurer qu'un bassin de travailleurs hautement qualifiés est disponible et que des étudiants sont formés afin de répondre aux besoins actuels et futurs de l'industrie;
- Le nombre d'entreprises membres de PIC qui ont une stratégie en matière de PI;

- Augmenter le pourcentage total de fonds de capital de risque investi dans l'agriculture dans l'Ouest canadien;
- Élaborer une stratégie relative aux données qui reflète les besoins des entreprises membres et positionner les secteurs de la transformation agricole et à valeur ajoutée afin de mieux utiliser les données de manière à prendre des décisions éclairées et à accroître la viabilité du secteur;
- Nombre total de membres de la supergrappe.

Au cours de la première année d'exploitation, PIC consacrera des ressources à l'élaboration d'une mesure de base pour résultats de l'organisme. Comme première étape, PIC travaillera de concert avec les organismes existants qui peuvent avoir certaines de ces mesures, y compris Diversification de l'économie de l'Ouest, des ministères provinciaux et des associations de l'industrie, y compris les groupes de producteurs spécialisés et les associations de transformation des aliments. Cette approche de collaboration aidera à cerner les lacunes dans nos MRC et nos mesures. Une fois ces lacunes ont été déterminées, PIC travaillera avec l'écosystème afin de déterminer le meilleur moyen d'obtenir de l'information de base. Des approches pourraient comprendre d'autre collaboration avec des organismes gouvernementaux, des universités et des consultants et pourraient aussi inclure la réalisation de sondages annuels auprès des membres.

L'objectif d'ici la fin de la première année complète de fonctionnement est d'obtenir une mesure de base pour chaque MRC susmentionnée ainsi qu'un plan et un calendrier quant à la façon de mesurer les MRC pour aller de l'avant.

Montant prévu des fonds de contrepartie de l'industrie

PIC obtiendra des fonds de contrepartie d'industries admissibles pour un montant de 12 282 553 \$ pour l'exercice 2020. Des fonds de contreparties d'industries inadmissibles du montant de 1 000 000 \$ seront obtenus pour l'exercice 2020.

Développement de l'écosystème

Le développement de l'écosystème concentrera ses investissements dans les secteurs prioritaires déterminés par l'industrie. Ces secteurs représentent d'importantes possibilités de croissance durable et auront des répercussions sur le succès à long terme de l'écosystème. PIC entreprendra des activités dans les domaines suivants, en mettant l'accent sur la participation des PME afin de s'assurer que les services offerts répondent à leurs besoins et contribuent aux objectifs plus grands de PIC et de l'ISI.

Les activités de **littératie en propriété intellectuelle** viseront à améliorer les connaissances des membres sur l'évaluation, la protection et la commercialisation de la PI. PIC travaillera avec des ressources juridiques et des experts de l'industrie afin d'élaborer des pratiques exemplaires de l'industrie et d'organiser des ateliers et des séances de formation.

Les projets de **technologie de l'information et d'utilisation des données** aideront les entreprises à mieux utiliser les données comme un actif stratégique afin de créer de meilleures décisions commerciales, améliorer l'efficacité et mieux répondre aux demandes des clients finaux. Cela pourrait comprendre l'évaluation des approches visant à améliorer la collecte et l'analyse de données ainsi qu'à améliorer l'interopérabilité des données.

Les activités **d'engagement auprès des Autochtones** mettront l'accent sur le développement économique des Autochtones et la création d'emplois dans l'ensemble de la chaîne de valeur de la production d'ingrédients jusqu'à la transformation d'aliments et d'aliments pour animaux.

Les activités **d'engagement international** seront axées sur l'amélioration de l'accès à l'investissement direct à l'étranger, les collaborations de technologie et la manière dont nous mobilisons les entreprises non canadiennes dans le développement et l'exécution de projets technologiques prioritaires.

Les projets de **connaissance du marché** contribueront à accroître la compréhension par les secteurs des principaux marchés nationaux et internationaux en évaluant le potentiel de marché, la taille du marché et les attributs de l'image de marque.

Le **perfectionnement des compétences et des talents** créera et encouragera des collaborations clés avec les établissements d'enseignement postsecondaire, y compris les universités, les collèges et les établissements polytechniques afin de s'assurer que nous enseignons à un nombre suffisant de personnes les compétences appropriées afin de répondre aux demandes futures en matière d'emploi. En outre, les travaux dans ce domaine permettront d'élaborer une stratégie visant à attirer des talents internationaux dans l'écosystème.

Les projets de **réforme de la réglementation** viseront à mener des recherches sur les plus grandes contraintes réglementaires à la croissance de l'industrie et à l'innovation et à les déterminer, et serviront à formuler des recommandations aux organismes de réglementation sur les domaines à améliorer.

Les projets **d'amélioration de l'infrastructure** traiteront des besoins communs en matière d'infrastructure de recherche et de perfectionnement dans les secteurs de l'agriculture, de l'alimentation et de la transformation des aliments pour animaux. Les priorités seront

déterminées au cours d'évaluations de projets et de discussions avec les membres. Les lacunes seront abordées en collaborant avec d'autres organismes d'enquête et le secteur privé.

Stratégie en matière de propriété intellectuelle

Au cours de la première année de mise en œuvre de la stratégie en matière de PI, PIC se concentrera à établir le soutien et à élaborer les outils dont les PME ont besoin afin d'améliorer leur littératie en PI en mettant l'accent sur la sensibilisation, l'éducation et les conseils. Au cours de la première année, l'objectif est d'accroître les connaissances et la compréhension de la manière dont la PI peut aider les entreprises à concurrencer sur le marché mondial. Ce sera fait de la façon suivante :

- Rendre disponibles des ressources appropriées aux PME, comme le gestionnaire de la PI;
- Organiser des séances d'apprentissage sur la PI;
- Aider les consortiums de projet à élaborer leurs justifications de la PI;
- La création d'un coffre à outils sur la PI;
- La création d'un mécanisme de règlement des différends;
- La création d'un registre de la propriété intellectuelle.

Stratégie relative aux données

PIC consacrera l'exercice 2019-2020 pour élaborer une stratégie relative aux données solides, qui est axée sur trois principaux résultats :

- Mettre en œuvre des politiques et des procédures afin d'assurer la protection des données des membres liées aux demandes de projets et aux examens de projets;
- Établir une base de données solide sur les membres qui permettra le jumelage de services aux membres et la collaboration virtuelle;
- Une importante évaluation des besoins des membres visant à accroître les connaissances liées aux éléments suivants :
 - Les problèmes opérationnels avec lesquels doivent composer nos membres de l'ensemble de la chaîne de valeur lorsque la gestion améliorée des données (collecte, regroupement et analyse) pourrait aider;
 - Les enjeux et les défis auxquels nos membres de l'ensemble de la chaîne de valeur font face en ce qui concerne la collecte, la gestion et l'analyse de données;
 - Les principales préoccupations qu'ont nos membres dans l'ensemble de la chaîne de valeur à l'égard de la gestion des données

État des revenus et dépenses

Sources de revenus	Exercice 2019-2020
Contribution d'ISDE	2 282 553 \$
Frais d'adhésion et de gestion du programme	1 041 302 \$
Total	3 323 856 \$

Dépenses prévues pour l'exercice 2019-2020	Salaire et avantages sociaux	Dépenses de fonctionnement et administration	Commercialisation et matériel	Conférences et déplacement
2019-2020	1 880 945 \$	292 460 \$	475 000 \$	435 000
% de l'ensemble des dépenses	61,00 %	9,48 %	15,41 %	14,11 %

